



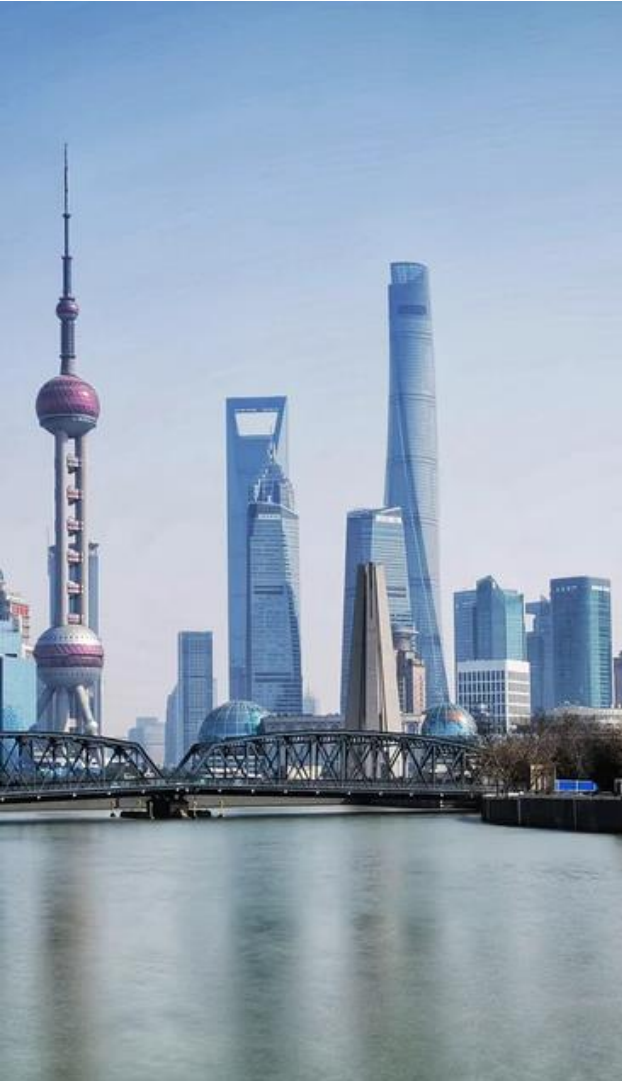
Velkommen

«Hvis alle andre kan gjøre det, så skal ikke vi gjøre det»





# Globalt Selskap



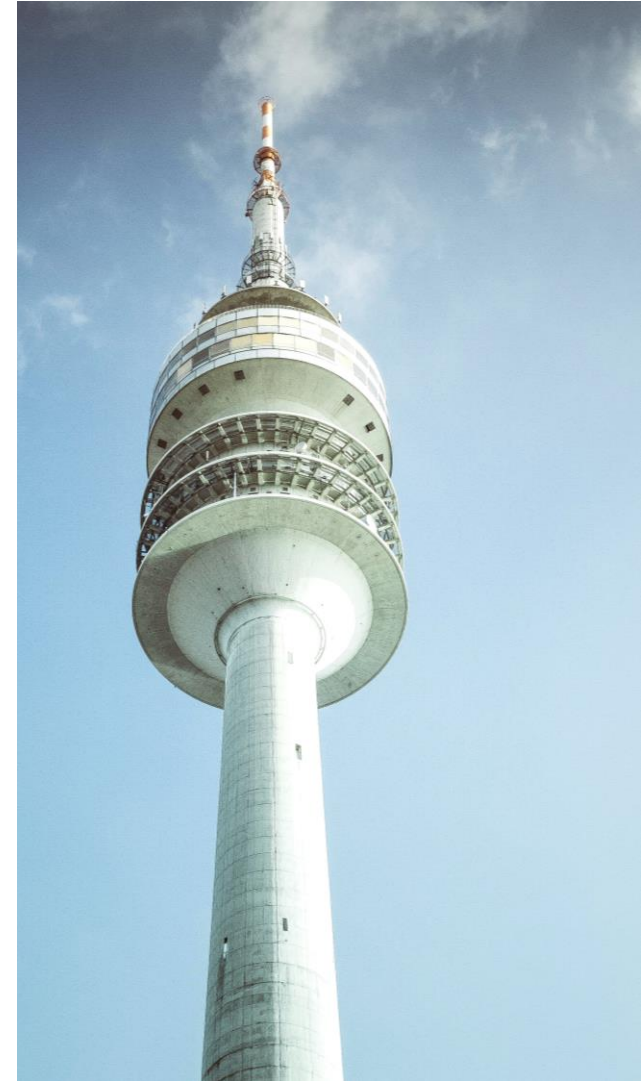
Kinesisk ledelse  
og servicekultur



Amerikansk  
forskning og teknologi



Britisk  
ingeniørkunst



Tysk  
design

NIO



Premium  
segment



Norge første  
marked



Kun  
elbiler



Ledende på  
batteribytte teknologi

## Tøff Konkurranse



20% fall i  
markedet hittil i år



Over 80  
merker i dag



Forventet over 100  
lanseringer



Priskrig og antall  
konkurs har økt

## Vår Posisjon



Premium segment  
#3 – 23%



C-segment klasse  
#4 – 4,4%



Stor SUV klasse  
#5 – 8,6%



Posisjon  
#23 av 78

## Komplett batteri infrastruktur



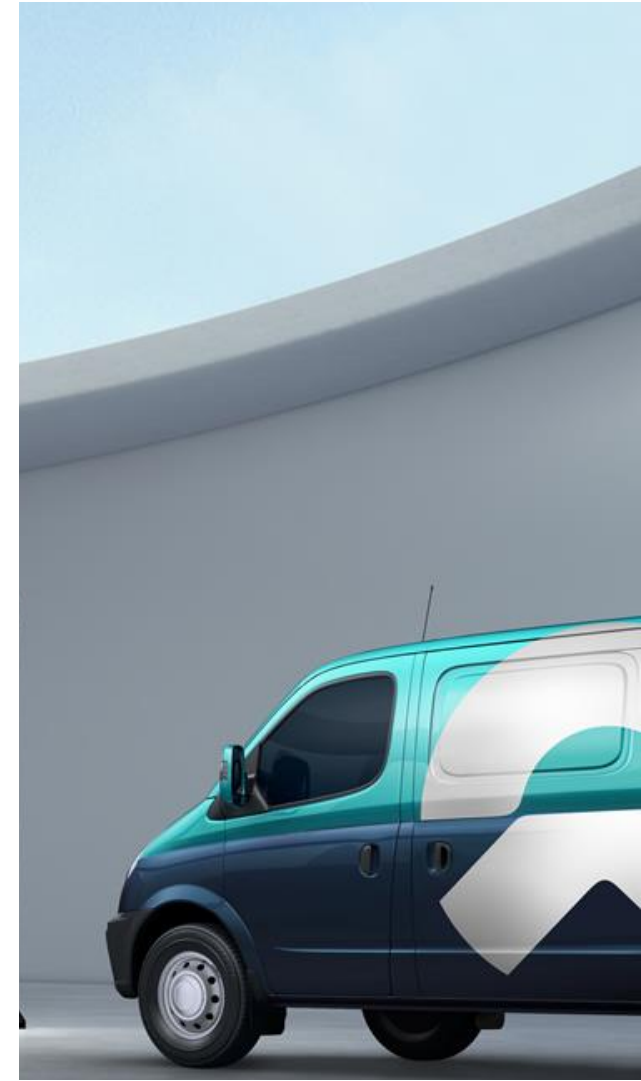
Battery as a Service



Ladbar



Batteribytte



Mulig å oppgradere batteri størrelse





## Shape a Joyful Lifestyle



Direkte kommunikasjon  
med våre brukere



User advisory  
board



Community



14.000 app  
nedlastninger





Takk for meg